



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

**Avviso di Selezione per titoli ed esami per l'assunzione di un posto a tempo pieno e indeterminato di un QUADRO AMMINISTRATIVO - LIVELLO Q1 - C.C.N.L. FEDERCASA vigente.**

Viste le normative vigenti, lo statuto della Società ed il "Regolamento per il reclutamento del personale dipendente, per il conferimento di incarichi professionali e per le selezioni interne di personale".

Visto l'atto dell'Amministratore unico n. 87 del 28/06/2024 con il quale è stato dato avvio alla procedura per il reclutamento del personale e nominato il Responsabile del Procedimento per la pubblicazione dell'avviso, nella persona della dott.ssa Romina Fieroni, in qualità dipendente di ruolo dell'Area amministrativa,

**L'AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE - A.P.E.S. S.C.p.A.**, società a capitale interamente pubblico partecipata dai Comuni della provincia di Pisa, indice una selezione pubblica per titoli ed esami per l'assunzione **a tempo pieno e indeterminato di n. 1 QUADRO AMMINISTRATIVO - LIVELLO Q1 - C.C.N.L. FEDERCASA vigente.**

Il trattamento economico e normativo applicato è quello previsto per il QUADRO LIVELLO Q1 del CCNL del personale del comparto FEDERCASA e dalla contrattazione integrativa in vigore all'atto dell'assunzione in servizio.

Mansioni indicative e non esaustive legate al posto da ricoprire:

- ✓ Gestione delle attività amministrative aziendali ossia quelle di ciclo attivo, passivo cespiti e fiscalità.
- ✓ Predisposizione del bilancio di esercizio.
- ✓ Predisposizione del budget previsionale triennale.
- ✓ Controllo di gestione economico e finanziario.
- ✓ Gestione della finanza e della liquidità aziendale.
- ✓ Gestione delle risorse legate ai finanziamenti pubblici e rendicontazione.
- ✓ Applicazione di tutti gli adempimenti inerenti alla gestione del personale in materia amministrativa, contabile, assicurativa e previdenziale.
- ✓ Gestione delle risorse umane affidate all'area di competenza.
- ✓ Gestione delle attività legate agli approvvigionamenti dei sistemi informatici aziendali e degli approvvigionamenti legati all'area di competenza.



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

## **Articolo 1** **REQUISITI PER L'AMMISSIONE**

Per partecipare alla selezione è richiesto il possesso dei seguenti requisiti:

a) cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'Unione Europea ovvero di essere titolare dello status di rifugiato ovvero dello status di protezione sussidiaria, o di essere cittadino di paesi terzi in possesso del permesso di 2 soggiorno UE per soggiornanti di lungo periodo e dei requisiti di cui all'art. 2 comma 2 del DPR 487/1994.

In quest'ultimo caso, ai sensi dell'art. 3 DPCM 7/2/1994 n.174 "Regolamento recante norme sull'accesso dei cittadini degli Stati membri dell'Unione Europea ai posti di lavoro presso le Amministrazioni pubbliche", occorre il possesso dei seguenti ulteriori requisiti:

a1. godere dei diritti civili e politici negli Stati di appartenenza o di provenienza;  
a2. essere in possesso, fatta eccezione per la titolarità della cittadinanza italiana, di tutti gli altri requisiti previsti per i cittadini della Repubblica;  
a3. avere adeguata conoscenza della lingua italiana;

b) età non inferiore ad anni 18;

c) idoneità fisica in relazione alle mansioni proprie del profilo professionale oggetto del presente avviso;

d) titolo di studio: Diploma di laurea vecchio ordinamento, laurea specialistica (D.M. n° 509/1999) o laurea magistrale (D.M. n° 270/2004) in **Economia o Scienze economico aziendali**. Per i candidati che hanno conseguito il titolo in altro paese dell'Unione Europea, la verifica dell'equipollenza del titolo di studio posseduto avrà luogo ai sensi dell'art. 38 c.3 del D.lgs. 30/3/2001 n. 165. I titoli di studio dovranno essere accompagnati da una traduzione in lingua italiana effettuata da un traduttore pubblico in possesso del necessario titolo di abilitazione;

f) godimento dei diritti civili e politici;

g) non aver riportato provvedimenti di destituzione o dispensa dall'impiego, ovvero non essere stati licenziati da una Pubblica Amministrazione o società pubblica o ente pubblico per persistente, insufficiente rendimento ovvero a seguito dell'accertamento che l'impiego venne conseguito mediante la produzione di documenti falsi e comunque con mezzi fraudolenti;

h) assenza di condanne penali, provvedimenti di interdizione o misure restrittive che escludono la costituzione, o che possono determinare l'estinzione del rapporto di lavoro dei dipendenti presso enti pubblici o che risultano ostativi all'assegnazione delle funzioni proprie del ruolo da coprire oggetto della selezione.



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

i) posizione regolare nei confronti dell'obbligo di leva per i candidati di sesso maschile nati entro il 31/12/1985 ai sensi dell'art. 1 L. 23/8/2004 n. 226.

Tutti i requisiti ed i titoli di cui al successivo art. 5 devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.

## **Articolo 2**

### **TERMINI E MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA**

L'avviso è presente nella sezione "Bandi e avvisi /Avvisi di selezione del personale" del sito istituzionale di Apes all'indirizzo: [www.apespisa.it](http://www.apespisa.it).

La domanda di ammissione alla selezione in oggetto, redatta in carta semplice secondo il modulo di domanda allegato al presente avviso, dovrà pervenire entro e non oltre le ore 13.00 del giorno 10/01/2025 esclusivamente per via telematica alla casella postale digitale certificata (PEC) della Società: **apespisa@pec.it** trasmessa dal candidato esclusivamente mediante la propria casella di posta elettronica certificata, con il seguente oggetto: "Avviso di Selezione per titoli ed esami per l'assunzione di un posto a tempo pieno e indeterminato di un QUADRO AMMINISTRATIVO – LIVELLO Q1 - C.C.N.L. FEDERCASA vigente". Si specifica che una volta trasmessa la propria domanda il candidato riceverà una e-mail con l'indicazione del codice candidato ad esso attribuito e necessario per l'identificazione in forma anonima.

Nell'interesse dei candidati si invita a verificare non soltanto la ricevuta di avvenuta consegna alla casella Pec di A.P.E.S. ma anche l'avvenuta attribuzione del codice.

Le domande pervenute oltre il termine di scadenza sopra indicato sono irricevibili e i candidati saranno esclusi dalla selezione.

L'A.P.E.S. non assume alcuna responsabilità per il mancato recapito della domanda nei termini previsti, dovuto a cause ad essa non imputabili.

**La domanda deve essere sottoscritta, a pena di esclusione, dal candidato.**

**Alla domanda di partecipazione alla selezione dovranno essere allegati:**

1. la fotocopia non autenticata del documento di identità personale in corso di validità.

Qualora detto documento non sia in corso di validità, gli stati, le qualità personali e i fatti in esso contenuti, possono essere comprovati mediante trasmissione dello stesso, purché l'interessato dichiari, in calce alla fotocopia del documento, che i dati contenuti nel documento non hanno subito variazioni dalla data del rilascio



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

(art. 45, comma 3, D.P.R. 445/2000).

2. Curriculum vitae redatto in formato europeo, datato e firmato.

Si precisa che il modulo di domanda deve essere compilato in tutte le sue parti e non può essere modificato.

Le dichiarazioni rese e sottoscritte nella domanda di partecipazione hanno valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione o dell'atto di notorietà. Per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci si applicano le sanzioni penali di cui all'art.76 del D.P.R. 445/2000.

Con la presentazione della domanda il candidato accetta tutte le prescrizioni contenute nel presente avviso.

### **Articolo 3**

#### **AMMISSIONE ALLA SELEZIONE E MODALITÀ' DELLE COMUNICAZIONI**

Tutti i candidati sono ammessi alla selezione con riserva di verifica dei requisiti prescritti, sulla base delle dichiarazioni e del contenuto della domanda di partecipazione. In ogni caso l'assunzione del soggetto risultato vincitore è subordinata alla verifica dell'effettivo possesso dei requisiti prescritti.

#### **Non saranno ammessi alla selezione:**

- I candidati che NON abbiano sottoscritto la domanda di selezione;
- I candidati che NON abbiano allegato la fotocopia non autenticata del documento di identità, salva l'ipotesi di sottoscrizione digitale della domanda;
- I candidati che NON abbiano allegato il curriculum vitae;
- I candidati che NON abbiano presentato la domanda entro i termini e con le modalità previste dal presente avviso.

A parte i casi di esclusione e di irricevibilità della domanda sopra individuati, le domande in cui non risultino identificabili i candidati in maniera univoca saranno considerate inammissibili e i candidati saranno esclusi dalla selezione.

In caso di vizi sanabili nella domanda di partecipazione, viene disposta, con determinazione dell'Amministratore Unico, l'ammissione con riserva dei candidati, a condizione che gli stessi provvedano a regolarizzare la domanda stessa nei termini perentori che verranno loro comunicati tenuto conto dei tempi di espletamento della



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

procedura di selezione.

Può essere disposta in ogni momento, con provvedimento motivato, l'esclusione dalla selezione per difetto dei requisiti prescritti.

Gli elenchi dei candidati ammessi/non ammessi, la graduatoria finale, e comunque ogni altra comunicazione inerente alla selezione saranno resi pubblici **esclusivamente** mediante affissione all'Albo di A.P.E.S. e pubblicazione sul sito internet [www.apespisa.it](http://www.apespisa.it).

**Tale forma di pubblicità costituisce notifica ad ogni effetto di legge.**

**Si specifica che in tutte le comunicazioni di cui sopra i candidati saranno identificati mediante il proprio Codice candidato.**

#### **Articolo 4**

### **COMMISSIONE GIUDICATRICE**

La Commissione giudicatrice sarà nominata con successivo atto dell'Amministratore Unico di A.p.e.s e sarà composta da n. 3 membri. I componenti della commissione dovranno avere specifiche competenze nelle materie oggetto della selezione e potranno essere scelti sia all'interno dell'organico aziendale, sia fra esperti esterni.

Le funzioni di Segreteria saranno svolte da un dipendente dell'Azienda.

#### **Articolo 5**

### **ATTRIBUZIONE DEL PUNTEGGIO PER TITOLI ED ESAMI E MATERIE OGGETTO DELLA SELEZIONE**

La selezione è finalizzata all'individuazione di un soggetto idoneo per conoscenza, capacità e competenze a ricoprire la posizione ed il ruolo di quadro nell'ambito della struttura di Apes nonché a garantire lo svolgimento delle mansioni proprie della posizione da ricoprire.

Il punteggio massimo attribuibile è pari a complessivi **100 (cento) punti**, così suddivisi:

- **20 punti per titoli**
- **80 punti per le prove**

Per quanto riguarda le prove, la selezione consiste in due prove d'esame a sbarramento, nel senso che alla prova successiva (orale) potranno partecipare unicamente i candidati che abbiano superato la prova precedente (scritta).



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

La commissione giudicatrice per la valutazione delle prove ha a disposizione 80 punti, 40 per lo scritto e 40 per l'orale; le prove si intendono superate ciascuna con la votazione minima di 21/40.

Per la valutazione dei titoli la Commissione attribuirà i punteggi alle varie categorie nell'ambito dei parametri massimi sotto riportati, tenendo conto di quanto dichiarato dal candidato nella domanda e nel Curriculum vitae.

<b>Categorie di valutazione</b>	<b>Criteri di attribuzione</b>	<b>Punteggio massimo</b>
<b>5.1 Titoli di servizio</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Punti <b>4</b> per ogni anno di servizio (frazioni uguali o superiori a 6 mesi) prestato presso Enti gestori di E.R.P. in ambito economico finanziario.</li><li>• Punti <b>3</b> per ogni anno di servizio (frazioni uguali o superiori a 6 mesi) prestato presso Enti pubblici territoriali e pubbliche amministrazioni, in ambito economico finanziario.</li><li>• Punti <b>3</b> per ogni anno di servizio (frazioni uguali o superiori a 6 mesi) prestato in Società pubbliche o private, in ambito economico finanziario.</li><li>• Punti <b>2</b> per ogni anno di attività svolta come lavoratore autonomo con iscrizione all'Albo dei dottori commercialisti ed esperti contabili.</li></ul>	Fino ad un massimo di punti <b>12</b>
<b>5.2 Titoli di studio</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Punti <b>2</b> per Dottorato di ricerca in materie economiche.</li><li>• <b>Punti 1</b> per ulteriore diploma di laurea</li><li>• <b>Punti 1</b> per master post-universitario in materie economiche.</li></ul>	Fino ad un massimo di punti <b>3</b>
<b>5.3 Curriculum</b>	Il curriculum sarà valutato nel suo complesso e saranno presi in esame anche elementi già compresi nei titoli precedenti e non valutati nelle categorie di appartenenza, in quanto particolarmente rilevanti.	Fino ad un massimo di punti <b>5</b>

**I titoli devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda.**

Entrambe le prove d'esame verteranno sull'accertamento della professionalità dei candidati ed in particolare su:



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

- ✓ ragioneria generale (contabilità generale, scritture di assestamento e chiusura, bilancio di esercizio, adempimenti amministrativi obbligatori ricorrenti o periodici);
- ✓ budget e pianificazione finanziaria;
- ✓ nozioni di diritto civile con particolare riferimento al Libro V, titolo V c.c.;
- ✓ decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175  
“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” e ss. mm. ii.;
- ✓ nozioni in materia di Codice della crisi di impresa e dell’insolvenza di cui al D.lgs 12/01/2019 n. 14 e ss.mm.ii.;
- ✓ nozioni di diritto commerciale;
- ✓ nozioni di diritto amministrativo;
- ✓ nozioni in materia di contratti pubblici di cui al Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”;
- ✓ Normativa ERP vigente, Contratto di servizio, Statuto aziendale e C.C.N.L. Federcasa.

La prova scritta consisterà in una o più domande a risposta aperta.

La prova orale verterà oltre che sulle materie di cui sopra sull’approfondimento delle esperienze di servizio e lavorative indicate nel curriculum.

### **Articolo 6**

#### **DATA E MODALITA’ DI SVOLGIMENTO DELLA SELEZIONE**

La selezione consiste nell’espletamento della prova scritta e successivo espletamento della prova orale per i soli candidati che abbiano raggiunto il punteggio minimo nella prova scritta pari a 21/40 e nella valutazione dei titoli di cui al precedente punto 5.

L’elenco dei candidati ammessi con riserva e non ammessi alle prove, il giorno, l’orario e la sede di svolgimento delle medesime, saranno resi noti mediante pubblicazione sul sito istituzionale di Apes, almeno cinque giorni prima delle date che verranno stabilite per le prove.



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

Si fa presente che, laddove fosse necessario variare la data e/o l'orario delle prove, tali variazioni saranno rese note mediante comunicazione pubblicata sul sito di Apes. A tal fine si invitano i candidati a monitorare la pagina del sito su cui è pubblicato il presente avviso.

I candidati dovranno presentarsi alle prove muniti di un documento di riconoscimento in corso di validità. In caso di mancata presentazione nel luogo, nel giorno e nell'orario prestabilito per le prove, i candidati si considereranno rinunciari.

## **Articolo 7** **GRADUATORIA**

La Commissione esaminatrice, a conclusione dei lavori, redigerà la graduatoria di merito dei candidati che sarà formata secondo la votazione complessiva riportata da ciascun candidato, ottenuta sommando il punteggio conseguito nella prova scritta e nella prova orale cui sarà sommato il punteggio per titoli.

**L'inserimento in graduatoria, e quindi l'idoneità dei candidati, sarà riservata a coloro che avranno superato sia la prova scritta che la prova orale avendo conseguito in ciascuna di esse il punteggio minimo di 21/40 cui si aggiungerà l'eventuale punteggio per titoli.**

A parità di punteggio complessivo, la preferenza sarà determinata dalla minore età.

L'atto conclusivo della procedura selettiva sarà la determinazione dell'Amministratore Unico di approvazione della graduatoria finale formulata dalla commissione giudicatrice.

La graduatoria finale sarà pubblicata sul sito internet istituzionale [www.apespisa.it](http://www.apespisa.it) e affissa all'Albo di Apes.

La graduatoria, una volta approvata, conserverà validità fino a 24 mesi dalla data di approvazione e potrà essere utilizzata per la copertura del posto oggetto della selezione, che entro tale data dovesse rendersi disponibile. Tale graduatoria potrà essere utilizzata anche per assunzioni a tempo determinato.

## **Articolo 8** **DOCUMENTI PER L'ASSUNZIONE**

Ad avvenuto espletamento della selezione ed a seguito dell'approvazione della relativa





**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

graduatoria, l' A.P.E. S procederà alla verifica delle dichiarazioni rese nella domanda di partecipazione nei confronti del candidato dichiarato vincitore.

L'assunzione in servizio sarà, inoltre, subordinata alla presentazione ad A.P.E.S. della dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445 attestante l'assenza di altri rapporti di impiego pubblico o privato.

Gli interessati dovranno produrre, a pena di decadenza dalla nomina, esclusivamente la documentazione relativa al possesso dei requisiti che risultassero non accertabili d'ufficio da parte dell'A.P.E. S entro un termine che verrà loro comunicato.

Qualora a seguito delle verifiche emergessero delle difformità rispetto a quanto dichiarato, l'A.P.E.S. provvederà ad eliminare i candidati dalla graduatoria ovvero a rettificare la loro posizione all'interno della stessa. Nel caso in cui fosse già stato stipulato il contratto di lavoro, quest'ultimo sarà risolto di diritto.

In caso di falsa dichiarazione potrà trovare applicazione la disposizione di cui all'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445 e la circostanza sarà segnalata all'Autorità giudiziaria competente per l'applicazione delle previste sanzioni.

### **Articolo 9**

#### **ASSUNZIONE**

L'A.P.E.S. procederà, mediante stipulazione di contratto individuale di lavoro, all'assunzione in prova per il periodo previsto dal CCNL FEDERCASA del candidato dichiarato vincitore secondo l'ordine della graduatoria di merito.

### **Articolo 10**

#### **TRATTAMENTO DEI DATI**

Ai sensi dell'art. 13 del GDPR i dati contenuti nelle dichiarazioni rese dai candidati, per presentare la propria domanda di partecipazione alla presente selezione, saranno utilizzati esclusivamente ai fini della presente procedura.

Il titolare dei dati è l'A.P.E.S. S.c.p.A. con sede in Pisa, Piazza Facchini n. 16, 56125 tel. 050.505711 fax 050.45040 P.IVA 01699440507 nella persona del suo Amministratore Unico contattabile all'indirizzo [apespisa@apespisa.it](mailto:apespisa@apespisa.it). Il Titolare ha nominato quale responsabile della protezione dei dati (DPO) l'Avv. Francesco Banchelli contattabile all'indirizzo [dpo.apespisa@apespisa.it](mailto:dpo.apespisa@apespisa.it).



**A.P.E.S. s.c.p.a.**  
Piazza dei Facchini n.16 56125 PISA  
C.F e P.I 01699440507

**AZIENDA PISANA EDILIZIA SOCIALE s.c.p.a.**  
Capitale sociale € 870.000,00 interamente versato  
Iscrizione C.C.I.A.A. di Pisa REA n. 147832

Le finalità principali del trattamento sono legate all'espletamento della procedura di selezione; pertanto, il mancato conferimento dei dati comporta l'impossibilità di partecipare alla selezione. Il trattamento è consentito, per gli scopi indicati sopra, da disposizioni di legge e da atti aventi forza di legge.

I dati saranno trattati conformemente alle disposizioni contenute nel GDPR e nelle disposizioni normative di settore e con modalità cartacee ed informatiche. I dati saranno trattati, raccolti, archiviati ed elaborati anche tramite supporti informatici, dalla società incaricata dello svolgimento di attività di supporto nell'espletamento della presente procedura e nominata responsabile esterno al trattamento, dal personale di A.P.E.S. e dai membri della Commissione esaminatrice.

Il Titolare non trasferisce i dati ad un paese terzo e gli stessi non saranno oggetto di diffusione e di profilazione. 14.

I dati forniti saranno trattati per un periodo non superiore a quello strettamente necessario per le finalità per le quali sono stati raccolti e per le quali vengono trattati, rispettando il principio di minimizzazione di cui all'art. 5 comma 1 lett. c) del GDPR. In ogni caso, i dati potranno essere conservati per un periodo massimo di 10 anni dall'esaurimento della selezione, fatto salvo il legittimo interesse del Titolare alla loro conservazione a scopo di tutela legale ed altri obblighi di legge in materia di conservazione della documentazione della pubblica amministrazione.

L'interessato gode dei diritti previsti dagli Art. 15, 16, 17, 18, 20, 21 del Regolamento UE 2016/679; l'interessato ha altresì diritto proporre reclamo al Garante Privacy e a revocare il consenso in qualsiasi momento senza che ciò pregiudichi la liceità del trattamento prestato prima della revoca. La comunicazione dei dati richiesti è tuttavia necessaria per poter partecipare alla presente procedura.

### **Articolo 11**

#### **NORMA FINALE E DI RINVIO**

L'Azienda Pisana Edilizia Sociale – A.P.E.S. S.C.p.A. si riserva la facoltà di prorogare, modificare e altresì revocare la presente selezione, in qualsiasi momento.

Pisa, 28/11/2024

*F.to l'Amministratore Unico di A.P.E.S*  
*Avv. Chiara Rossi*